

**THE ACADEMY OF ECONOMIC STUDIES IN BUCHAREST**

**Council for Doctoral University Studies**

**Doctoral School of Management**

**Research on the Development of an Innovative  
Model of Sustainable Entrepreneurship**

**First name and last name of the author:**

**TONG WU**

**PhD supervisor :**

**Prof. univ.dr. Răzvan Cătălin Dobrea**

București, iulie 2024

## **Abstract**

As a PhD student in Management, my research focuses on sustainable business models in the waste management industry. The purpose of this paper is to explore the effectiveness of promoting and developing sustainability while pursuing economic benefits. The core of my research is to combine entrepreneurship, waste management and sustainable development theory in order to propose an interdisciplinary approach suitable for the analysis of entrepreneurial models.

First, I have conducted an in-depth study of the Timmons model, that entrepreneurial activities must maintain a dynamic balance between opportunity identification, resource integration, and team building. Based on this, I propose the introduction of this interdisciplinary approach to the waste management industry to enable a more comprehensive analysis of the entrepreneurial models of firms.

Second, through the detailed study of Sims Limited, we found that it managed to balance economic performance with sustainability goals. The research integrated the overall process of Sims Limited, starting from opportunity identification, resource integration, team building, market entry and business expansion, revealing the success factors of its entrepreneurial model.

In addition, we conducted a Triple Bottom Line analysis of Sims Limited's business model, assessing its sustainability from three perspectives: financial, environmental and social.

In the conclusions of the paper, I contributed to the development of the theory of entrepreneurial models and sustainability in the waste management industry through interdisciplinary research. We have provided entrepreneurial models and viable reference strategies for new organizations, helping them find the right path of development in the market competition. Also, these researches can be constituted as case study models for public authorities and decision-makers, in order to develop support and regulatory policies, promoting the healthy development of the industry.

Through the in-depth analysis of the company Sims Limited, we synthesized its entrepreneurial model and the key drivers of sustainable development. I want the results obtained to inspire more organizations to adopt innovative and sustainable models, contributing together to achieve the global goals of sustainable development.

Keywords: Sustainable entrepreneurship; Entrepreneurial model; Waste management; Timmons model

## **Cercetări privind dezvoltarea unui model inovativ de antreprenoriat sustenabil.**

### **CUPRINS**

|   |          |
|---|----------|
| <b>Capitolul 1. INTRODUCERE.....</b>  | <b>1</b> |
| 1.1. Contextul cercetării și importanța.....  | 1        |
| 1.2. Definierea obiectivelor specifice demersului de cercetare.....   | 3        |
| 1.3. Punctele de inovație ale cercetării și schema metodologică.....  | 4        |
| 1.3.1. Punctele de inovație ale cercetării.....   | 4        |
| 1.3.2 Schema metodologică a demersului de cercetare.....  | 5        |
| <b>Capitolul 2. STADIUL ACTUAL AL CERCETĂRILOR ÎN TEORIA MODELELOR<br/>ANTREPRENORIALE.....</b>               | <b>8</b> |
| 2.1. Evoluția dezvoltării antreprenoriatului în reciclarea deșeurilor .....                                   | 8        |
| 2.2. Analiza principalelor teorii antreprenoriale cu potențial de aplicabilitate în domeniul deșeurilor ..... | 9        |
| 2.3. Analiza modelelor antreprenoriale relevante pentru industria deșeurilor.....                             | 11       |
| 2.3.1. Modelul de antreprenoriat Timmons.....   | 11       |
| 2.3.2. Metoda Lean Startup.....   | 12       |
| 2.3.3 Modelul procesului de antreprenoriat Gartner.....   | 14       |
| 2.3.4 Modelul Wickham.....  | 15       |
| 2.4. Noi abordări ale conceptului de model antreprenorial.....  | 17       |
| 2.4.1. Dezvoltarea modelului antreprenorial Timmons.....  | 17       |
| 2.4.1.1. Identificarea și utilizarea oportunităților.....   | 17       |
| 2.4.1.2. Resurse.....   | 17       |
| 2.4.1.3. Echipa.....  | 18       |
| 2.4.2. Definierea modelului antreprenorial.....   | 18       |
| 2.5. Analiza unor concepte teoretice specifice antreprenoriatului.....  | 20       |
| 2.5.1. Tipologia activităților antreprenoriale.....   | 20       |
| 2.5.2. Antreprenori.....  | 21       |
| 2.5.3. Procesul de antreprenoriat.....  | 22       |
| 2.5.4. Mediul antreprenorial.....   | 24       |
| 2.5.5. Riscurile antreprenoriale, prevenirea și controlul acestora.....                                       | 25       |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Capitolul 3. METODOLOGIA DE CERCETARE PRIVIND CONSTRUCȚIA ȘI DEZVOLTAREA UNUI MODEL ANTREPRENORIAL.....</b> | <b>29</b> |
| 3.1. Fluxul procesului antreprenorial în Start-up-uri.....   | 29        |
| 3.2. Cercetări privind procesele antreprenoriale din cadrul companiilor.....                                   | 43        |
| <b>Capitolul 4. CADRUL CONCEPTUAL DE CERCETAREA PRIVIND MODELULUI DE ANTREPRENORIAL SIMS LIMITED.....</b>      | <b>53</b> |
| 4.1. Provocări și vulnerabilități în dezvoltarea industriei de management al deșeurilor .....                  | 53        |
| 4.2. Cercetarea aprofundată a stadiului de dezvoltare a industriei de gestionare a deșeurilor .....            | 54        |
| 4.3. Analiza unui studiu de caz relevant pentru industria deșeurilor- vompania Sims Limited .....              | 55        |
| 4.4. Analiza ciclului de viață al companiei Sims Limited.....  | 57        |
| 4.4.1. Segmentarea ciclului de viață al companiei Sims Limited.....  | 58        |
| 4.4.2. Perioada de maturitate (2001-2019).....   | 60        |
| 4.4.3 Perioada strategică de inovare (2020-2023).....  | 73        |
| 4.5. Analiza oportunităților de antreprenoriat pentru dezvoltarea companiei.....                               | 77        |
| 4.5.1. Analiza industriei și a pieței.....   | 77        |
| 4.5.2. Analiza factorilor economici.....   | 79        |
| 4.5.3. Analiza avantajului competitiv.....   | 83        |
| 4.6. Analiza echipei antreprenoriale a Sims Limited.....   | 87        |
| 4.7. Analiza resurselor antreprenoriale ale Sims Limited.....  | 92        |
| 4.7.1 Analiza resurselor unității limitate.....  | 92        |
| 4.7.2. Analiza potențialului de cunoștințe.....  | 97        |
| 4.7.3. Analiza resurselor comerciale.....  | 100       |
| 4.7.4. Analiza dinamică a resurselor umane.....  | 105       |
| 4.8. Analiză integrată a modelului antreprenorial Sims Limited.....  | 109       |
| 4.8.1. Analiza modelului antreprenorial în perioada de maturitate.....   | 109       |
| 4.8.2. Analiza modelului antreprenorial în perioada de inovare strategică.....                                 | 111       |

|   |            |
|---|------------|
| 4.9. Sinteza rezultatelor cercetării efectuate asupra modelului antreprenorial.....             | 113        |
| <b>Capitolul 5. CERCETĂRI PRIVIND SUSTENABILITATEA MODELELOR ANTREPRENORIALE.....</b>           | <b>117</b> |
| 5.1. Abordarea durabilității din perspectiva antreprenoriatului în managementul deșeurilor..... | 117        |
| 5.2. Provocările antreprenoriatului durabil.....  | 120        |
| 5.3. Sistemul metodologic de analiză și evaluare a durabilității.....                           | 124        |
| 5.4. Prezentarea detaliată a conceptului de Triple Bottom Line.....                             | 127        |
| 5.5. Cercetare privind sustenabilitatea companiei Sims Limited.....                             | 127        |
| 5.5.1. Metodele de cercetare aplicate și surse de date utilizate.....                           | 128        |
| 5.5.2. Analiza de sustenabilitate pe dimensiunea financiară.....                                | 128        |
| 5.5.3. Analiza de sustenabilitate pe dimensiunea de mediu.....                                  | 135        |
| 5.5.4. Analiza de sustenabilitate pe dimensiunea socială.....                                   | 141        |
| 5.5.5. Concluziile preliminare ale analizei de sustenabilitate.....                             | 147        |
| 5.6. Factori de succes pentru dezvoltarea durabilă.....   | 149        |
| 5.7. Evaluarea posibilităților de multiplicare și extindere a modelului.....                    | 154        |
| <b>Capitolul 6. CONCLUZII, PROPUNERI ȘI LIMITE ALE CERCETĂRII.....</b>                          | <b>157</b> |
| 6.1 Concluzii.....  | 157        |
| 6.2 Contribuții personale.....  | 158        |
| 6.3. Limitele cercetării și direcții viitoare de cercetare.....                                 | 160        |
| <b>BIBLIOGRAFIE.....</b>  | <b>161</b> |
| <b>Anexe.....</b>   | <b>181</b> |
| <b>Anexa F - Lista de abrevieri și acronime din articole.....</b>                               | <b>186</b> |
| <b>Anexa G - Lista tabelor din articol.....</b>   | <b>188</b> |
| <b>Anexa H - Lista figurilor din articol.....</b>   | <b>190</b> |
| <b>Anexa I - Lista anexelor.....</b>  | <b>191</b> |